



# PROJET FEDERAL 2017-2020

# SOMMAIRE



 **Présentation du Volley-Ball et du Beach Volley**

 **Performer**

 **Développer**

 **Institut de Formation**

 **Territoires Ultra-marins**

 **Les services aux clubs**

 **Communiquer et promouvoir**

 **Evènementiel**

# Présentation du Volley-Ball et du Beach Volley

Le Volley-Ball et le Beach Volley sont deux disciplines olympiques fortement ancrées dans la culture sportive française, ce sont deux sports populaires, permettant une pratique mixte et à tout âge.

Le Volley-Ball est aussi largement pratiqué dans le monde scolaire et universitaire : tout le monde a fait du Volley-Ball à l'école au moins une fois et ce sport n'a aucun secret pour les Français.

Au niveau mondial, le Volley-Ball et le Beach Volley comptent 269 millions de pratiquants, en France le nombre de pratiquants est estimé à 1,8 millions.

## Les Licences

Au 31/08/2017, la Fédération Française de Volley compte **141 735 licenciés** pour 1 377 clubs.

Les deux dernières saisons ont vu une augmentation importante du nombre des licenciés de plus de 12%.

En 2014/2015, il y avait 124 887 licenciés et en 2015/2016, il y avait 136 695 licenciés.



## Palmarès des Equipes de France

### Championnat du Monde

3ème en 2002 (masculins)

4ème en 2014 (masculins)

### Championnat d'Europe

3ème en 1951 et 1985 (masculins)

2ème en 1948, 1987, 2003 et 2009 (masculins)

1er en 2015 (masculins)

### Jeux Méditerranéens

1er en 1993 et 1997 (masculins)

2ème en 1983 et 1993 (féminines)

### Ligue Mondiale

3ème en 2017 Groupe 3 (féminines)

Vainqueur en 2017 (masculins)

3ème en 2016 Groupe 1 (masculins)

2ème en 2006 Groupe 1 (masculins)

Vainqueur en 2015 (masculins)

# Présentation du Volley-Ball et du Beach Volley

## Les Jeux Olympiques

L'histoire du Volley-Ball aux Jeux Olympiques remonte aux Jeux de 1924 à Paris où il est pratiqué en démonstration. Ce n'est qu'en 1957 à l'occasion d'un tournoi spécial qui se tient lors de la 53ème session du Comité International Olympique à Sofia en Bulgarie que le Volley-Ball est officiellement inclus dans le programme des Jeux Olympiques de 1964 à Tokyo au Japon. Le Beach Volley devra attendre 1996 et les Jeux Olympiques d'Atlanta pour figurer au programme des Jeux d'été.

Depuis l'intégration du **Volley-Ball** au programme des Jeux Olympiques d'été, la France a participé 4 fois, en masculins.

JO de 1988 à Séoul	8ème
JO de 1992 à Barcelone	11ème
JO de 2004 à Athènes	9ème
JO de 2016 à Rio de Janeiro	9ème

**En Beach Volley**, la France a participé 3 fois en masculins et 2 fois en féminin.

JO de 1996 à Atlanta	13ème en Masculin PENIGAUD – JODARD
JO de 1996 à Atlanta	13ème en Féminin avec LESAGE – PRAWERMAN
JO de 2000 à Sydney	19ème en Masculin PENIGAUD – JODARD
JO de 2000 à Sydney	13ème en Féminin avec PRAWERMAN - RIGAUD
JO de 2004 à Athènes	20ème en Masculin avec CANET - HAMEL



L'Olympiade 2013/2016 a vu le retour de l'Equipe de France dans la compétition de référence que sont les Jeux Olympiques, avec une 9ème place.

■ Résultats marquants :

2015

**Ligue Mondiale**

Médaille d'Or



**Championnats d'Europe**

Médaille d'Or



2016

**Ligue Mondiale**

Médaille de Bronze



2017

**Ligue Mondiale**

Médaille d'Or



La progression de la France au classement mondial est importante car passant de la 21ème à la **9ème place mondiale**.

Chez les jeunes en U21, le bilan est plus mitigé car la France régresse passant de la 6ème à la 12ème place mondiale.



## OBJECTIFS

### EQUIPE DE FRANCE A

- Poursuivre sa progression dans le classement mondial
- Atteindre le podium lors du Championnat du Monde 2018
- Remporter le Championnat d'Europe 2019 en France
- Se qualifier pour les Jeux Olympiques 2020
- Atteindre les 1/2 finales et décrocher la première médaille olympique de l'histoire

### JEUNES

- Atteindre les podiums des compétitions de références : Championnat d'Europe et Championnat du Monde
- Progresser au ranking mondial tout au long de l'Olympiade, et atteindre au moins la 5ème place.

La filière de formation, à travers le PPF, prépare la relève et alimente l'équipe de France de 2020 et 2024.

Le modèle de performance de l'équipe de France est inspirant. La collaboration entre le staff des A et les entraîneurs de la filière de formation sera poursuivie et renforcée. Une politique volontariste sera menée afin de favoriser le temps de jeu des Français dans les championnats LNV et FF Volley.

L'Olympiade 2013/2016 a vu un rajeunissement de l'Equipe de France A.

Aucune qualification de notre équipe dans les compétitions de référence, qui se traduit par un recul par rapport à l'Olympiade 2008/2012.

La France avance avec le podium en «FIVB Grand Prix» de la 44ème à la 40ème place mondiale en senior.

Au niveau des jeunes U20, la France se maintient à la 35ème place mondiale



## OBJECTIFS

### EQUIPE DE FRANCE A

- Mettre en œuvre le projet « Génération 2024 »
- Se qualifier puis se classer dans les 16 premières équipes à l'Euro 2019
- Se qualifier pour la Volley-Ball Nations League
- Progresser dans le classement mondial et atteindre le 25ème rang
- Renforcer la cohérence de la formation des jeunes depuis les CRE jusqu'aux seniors
- Favoriser le temps de jeu des jeunes Françaises dans les championnats LNV et FF Volley notamment par la présence plus importante des JIFF sur le terrain.

### JEUNES

- Redonner un nombre de jours importants de stages de préparation pour les compétitions de références
- Se qualifier systématiquement aux compétitions de référence
- Progresser au cours de l'Olympiade dans le ranking mondial

L'Olympiade 2013/2016 n'a pas permis d'atteindre l'objectif fixé qui était la qualification aux Jeux Olympiques de Rio de Janeiro. Cependant, la progression du Beach Volley Français est certaine puisque au niveau des seniors masculins nous sommes passés de la 50ème place mondiale à la **21ème place**. Les seniors féminines sont passées de la 98ème à la **38ème place** mondiale.



Les équipes de France jeunes masculines ont gagné de nombreuses médailles sur cette Olympiade :

-  **Médaille de Bronze U21** lors du Championnat du Monde 2014
-  **Médaille de Bronze U17** lors du Championnat du Monde 2014
-  **Médaille d'argent U22** lors du Championnat d'Europe 2015
-  **Médaille d'argent U20** lors du Championnat d'Europe 2015
-  **Médaille d'or U18** lors du Championnat d'Europe 2015
-  **Médaille de bronze U18** lors du Championnat d'Europe 2016
-  **Médaille de bronze U22** lors du Championnat d'Europe 2016

Dans la catégorie jeunes, la France devient, pour la première fois, la 1ère nation Européenne.

En féminine U18-U20-U22, la France est la 2ème nation Européenne.

En masculin U18-U20-U22, la France est la 2ème nation Européenne.

Nous sommes donc la

**1ère nation Européenne en Beach Volley**

## OBJECTIFS

- Se qualifier pour les JO de 2020 en masculins et féminines
- Se classer dans les 15 premiers mondiaux, ce qui nous assurerait une qualification par le ranking
- Performer et atteindre des podiums avec les équipes de France jeunes dans les compétitions de référence
- Performer lors des Jeux Olympiques de la Jeunesse en 2018

Depuis le 1er janvier 2017, la Fédération Française de Volley est devenue délégataire du Para-Volley.

Le Para-Volley ou Volley-Ball Handisport comprend deux disciplines qui sont le Volley-Ball Assis et le Volley-Ball debout pratiqué par des amputés ou des sourds.

Le Volley-Ball assis est une discipline paralympique depuis 1980, le Volley-Ball debout a été paralympique entre 1976 et 2000.

Actuellement, la Fédération Française de Volley gère des compétitions de Volley-Ball sourd avec un championnat et une coupe de France, et soutient deux groupes France en masculin et féminin.

Pour le Volley-Ball assis, la Fédération organise avec ses clubs des tournois et diverses compétitions. La volonté fédérale est de créer des groupes France afin de viser une participation aux Jeux Paralympiques de Tokyo en 2020 puis de Paris en 2024.



## OBJECTIFS

- Structuration de deux groupes France de Volley-Ball sourd
- Structuration de deux groupes France de Volley-Ball assis
- Qualifications sur les compétitions de référence
- Qualifications pour les Jeux Paralympiques de 2020



Le plan fédéral de performance 2017/2020 est constitué de deux parties et se décline pour le Volley-Ball indoor et le Beach Volley

- 1er niveau régional
- 2ème niveau national

### L'Echelon Régional

Chaque ligue joue un rôle déterminant dans le cadre de la formation des jeunes. Leur responsabilité est renforcée dans plusieurs domaines :

- Détection des jeunes talents
- Structures de performance fédérale : CRE, centre d'entraînement permanent, section sportive scolaire
- Pôle espoir

Un **label fédéral** permettra de valoriser les structures répondant au cahier des charges.

De plus, des liens sont à recréer au sein du monde scolaire. Les conventions nationales permettront aux ligues de développer des partenariats privilégiés.

Enfin, le système de **bivalence** mis en place sur la précédente Olympiade sera conservé, et

axé seulement sur l'échelon régional.

Sous la responsabilité des ligues régionales, il serait souhaitable que chaque grande région mette en place un centre régional d'entraînement correspondant au cahier des charges de la Direction Technique Nationale (20 jours de stages annuels et la participation aux volleyades et beach volleyades).

Une aide à la mise en œuvre pourra être apportée par la DTN au travers des cadres d'Etat en poste sur le territoire.

Les membres de l'équipe technique régionale auront la responsabilité de la mise en œuvre de la détection en relation avec les responsables de la détection nationale.

Les membres de l'équipe technique régionale et les agents de développement auront la responsabilité de la détection dans le milieu scolaire et universitaire.

### L'Echelon National

Ce niveau de la filière de formation est sous la responsabilité de la FF Volley et de la Direction Technique Nationale.

Il se décline par :

- Un pôle France masculin situé au CREPS de

Montpellier avec deux collectifs dont un évolue en Elite Masculine et un en Ligue B masculine au sein de la Ligue Nationale de Volley.

- Un Pôle France féminin situé au CREPS de Toulouse avec deux collectifs dont un évoluant en Elite Féminine et un en Ligue A féminine au sein de la Ligue Nationale de Volley.
- Un pôle France de Beach Volley.

Il est à noter que les deux équipes des Pôles France seront engagées dans les championnats de la LNV qui sont particulièrement relevés. Nos joueurs et joueuses devront faire face à des adversaires plus âgés mais aussi à de véritables professionnels. Le degré d'opposition auquel nos potentiels seront confrontés chaque week-end ainsi que la dureté et le réalisme seront extrêmement formateurs et donc utiles pour performer sur les rencontres internationales des compétitions de références que sont les championnats d'Europe et Monde.

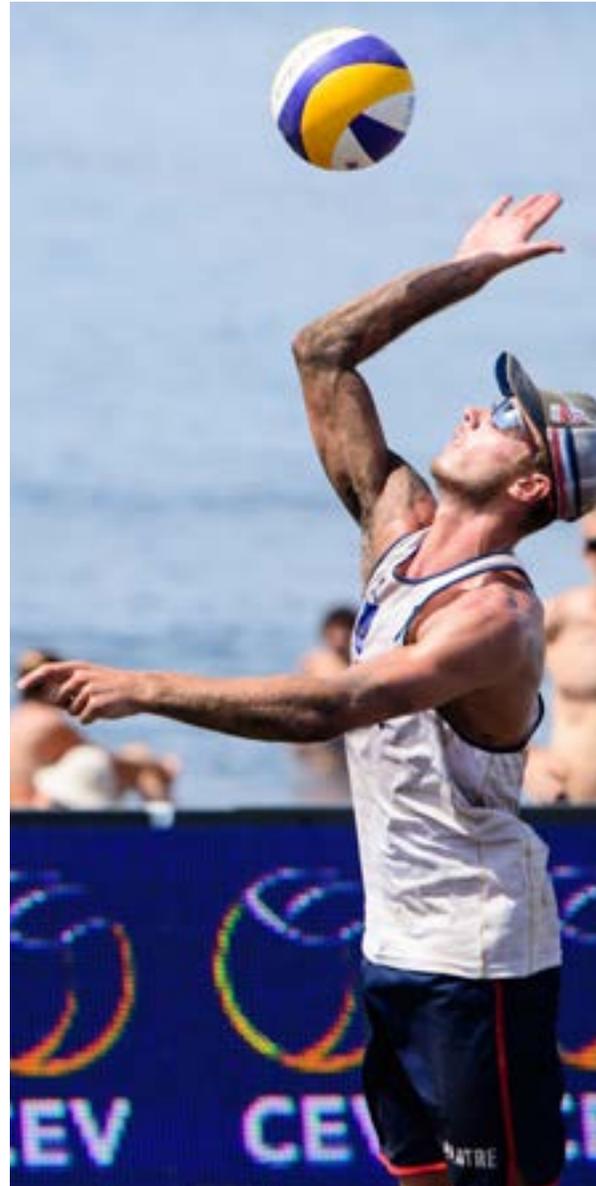
### Les Centres de Formation des Clubs Professionnels

Les CFCP jouent un rôle essentiel dans la formation des jeunes joueurs. La formation qui y est dispensée est complémentaire de la filière fédérale. De plus, les CFCP contribuent au maillage territorial et permettent de proposer une formation de proximité.

En complément de l'agrément ministériel, la DTN proposera un label fédéral qui permettra de valoriser la qualité des structures et des formations dispensées.

Le cahier des charges sera inséré au PPF.

Les joueurs et joueuses des CFCP sont recrutés soit à la sortie des pôles espoirs, soit à la sortie des pôles France. Cependant, ces structures de formations sont aussi bien sûr des opportunités pour des sportifs qui n'auraient pas été détectés par la filière, notamment des profils tardifs.



### Le Beach Volley dans le PPF

Les ligues régionales dans leurs centres régionaux d'entraînements doivent mettre en place la bivalence et disputer la compétition des Beach Volleyades avec deux équipes par région minimum.

Les Pôles Espoirs au travers de la bivalence participent aux Beach Volleyades.

La FF Volley veut développer des Pôles Espoirs de Beach.

Le niveau national de la filière se compose :

- Un Pôle France Beach situé au sein du CREPS de Toulouse couvrant les catégories jeunes et seniors
  - Un Centre d'Entraînement National situé au sein du club de Montpellier Beach Volley et rattaché au CREPS de Montpellier pour les catégories seniors.
- L'objectif prioritaire de structuration sur l'Olympiade est de rassembler les deux Pôles en un lieu unique pour créer le Centre National de Beach Volley, labellisé Pôle France jeunes et seniors.

## AUGMENTER LE NOMBRE DE CLUBS ET LE NOMBRE DE LICENCIES

La FFvolley intègre la démarche RSE au projet de structuration tant au niveau de la pratique en salle que du beach-volley, en se positionnant fortement sur les trois piliers : social, environnemental et économique.

Sa réflexion stratégique sur une démarche éco-responsable et citoyenne est en cours mais des actions concrètes ont déjà été mises en place.

### Le Plan citoyen ou Volley citoyen

Au travers du plan citoyen du sport, les instances de la FF Volley permettent d'ouvrir la pratique aux publics identifiés comme les plus éloignés de la pratique sportive fédérale. Donc dans le cadre du plan volley citoyen, nous proposons une offre ciblée en direction des quartiers prioritaires de la Ville (QPV).

Le Volley-Ball et le Beach Volley ne sont pas seulement des spectacles attractifs pratiqués à haut-niveau mais aussi des supports permettant de proposer des espaces de non-violence, de socialisation, et favorables aux actions éducatives.

Ainsi, cette action présentée dans le cadre de l'appel à projets « plan citoyen du sport » encourage la mise en place d'une offre de pratique innovante adaptée aux attentes et besoins des adolescents et jeunes adultes domiciliés au sein des QPV.

Le « LAND VOLLEY - 4X4 tout terrain » est un outil fédéral à destination de nos structures favorisant un travail d'insertion, impliquant et valorisant des jeunes résidant dans les QPV ;

C'est aussi un vecteur d'initiatives pour nos structures désireuses de s'engager dans une politique de développement solidaire et durable et qui se

trouvent bien souvent démunies dans leurs moyens d'agir.

Cette pratique est très ouverte de par la diversité des lieux de pratiques possibles (terrains extérieurs), la simplification des conditions d'intervention sur le ballon et les règles de jeu. Elle se veut favorable à la mixité dans la constitution des équipes. A cette mixité des pratiquants se greffe une mixité d'encadrement dans le pilotage des projets, notamment par la mise en place d'un partenariat fort entre nos structures fédérales et les associations locales impliquées dans la politique de la ville.

Afin de promouvoir ce plan d'envergure, l'objectif est de déployer 150 volontaires du service civique sur le territoire Français, notre ambition est que chaque comité départemental puisse accueillir un volontaire.

Cette action permet pour les clubs affiliés de la FF Volley d'être identifiés par une nouvelle labellisation « **club citoyen** » qui permet de valoriser les bonnes pratiques.



## AUGMENTER LE NOMBRE DE CLUBS ET LE NOMBRE DE LICENCIES

### Le plan de Féminisation

La politique gouvernementale en matière d'égalité femmes hommes s'appuie principalement sur l'approche intégrée de l'égalité, ouvrant ainsi des possibilités de développement d'actions dites transversales et multidisciplinaires. Cette démarche, traduite notamment par la création du comité interministériel des droits des femmes et de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes et la mise en œuvre d'une feuille de route propre au ministère chargé des Sports, a offert un contexte favorable au développement.

Les axes d'activité du plan de féminisation définis au préalable en collaboration avec le ministère des droits des femmes sont :

1. développement de la pratique sportive pour le plus grand nombre, notamment en faveur des féminines ;
2. féminisation des instances dirigeantes fédérales et déconcentrées ;
3. féminisation de l'encadrement technique ;
4. féminisation des fonctions d'arbitrage et d'encadrement ;
5. promouvoir et accroître la réussite des féminines dans le haut niveau.



### Le Plan de développement Zenith

Au cours de l'Olympiade 2013/2017, le projet Zenith a permis de gagner 7 000 nouveaux licenciés dans les diverses catégories de compétitions. Tout l'enjeu de Zenith repose sur l'animation de bassins de pratiques identifiés et son objectif prioritaire est l'accroissement du nombre de licenciés.

Les trois autres objectifs de Zenith sont :

- De prospecter de nouveaux licenciés dans les bassins de pratiques au travers des différents dispositifs existants,
- De fidéliser les licenciés existants en leur permettant notamment de participer de manière régulière à des compétitions ou des tournois et ainsi de pratiquer le Volley,
- De faire rayonner le Volley dans toutes les zones y compris les plus éloignées de la pratique.

## AUGMENTER LE NOMBRE DE CLUBS ET LE NOMBRE DE LICENCIES

### Volley santé

Dans le cadre des activités du « Comité Sport Santé FF Volley », nous pouvons proposer plusieurs activités dans le but de promouvoir la pratique du Volley pour tous les publics quel que soit leur âge, leur condition sociale, qu'ils soient ou pas éloignés de la pratique sportive.

Avec le «**VOLLEY CARE**», nous nous adresserons particulièrement aux publics suivants : aux déficients intellectuels et/ou moteurs, personnes dont les capacités cognitives sont amoindries, pouvant cumuler un handicap moteur (comme une hémiplegie), résidentes ou non dans des IME (Instituts Médicaux Educatifs) ou FM (Foyers Médicalisés) ou IMS (Instituts Médicaux Sociaux).

Le « **SOFT VOLLEY** » est une activité fun, ludique, dérivative du Volley-Ball et accessible à un large public, notamment pour les loisirs seniors et les primo arrivants dans les clubs.

Le «**FIT VOLLEY**» est une pratique plutôt orientée vers un public féminin, qui privilégie la convivialité et la dépense d'énergie en associant une partie fitness (gym tonic,

renforcement musculaire) et une partie jeu Volley pendant la même séance. L'activité peut s'adapter à tous les niveaux de pratique.

Le «**VOLLEY-BALL ASSIS**», discipline paralympique depuis 1980, se joue sur un terrain plus petit et avec un filet plus bas qu'au Volley-Ball. Les joueurs(ses) sont assis à même le sol et se déplacent en glissant avec l'aide de leurs membres. Ils peuvent utiliser toutes les parties de leur corps pour garder le ballon en jeu.

Le Volley assis permet de faire fi des préjugés, il encourage la mixité en permettant aux personnes handicapées et aux valides de pratiquer ensemble avec la même intensité et le même plaisir !

Le «**VOLLEY SOURD**» est une pratique adaptée du Volley pour les personnes sourdes et malentendantes, que proposent nos clubs affiliés. «Signer» au Volley est l'usage de la langue des signes, pour communiquer, en association aux signes des joueurs(ses) et aux gestes des arbitres.



## AUGMENTER LE NOMBRE DE CLUBS ET LE NOMBRE DE LICENCIES



### **Créer des championnats départementaux ou régionaux de Beach Volley**

Afin de développer le nombre de licenciés et de pratiquants de Beach volley, chaque territoire cherchera à mettre en place des compétitions pour les seniors et les jeunes. Que ce soit sous la forme de championnats réguliers ou de tournois, la périodicité de rencontre sportive est un des éléments clés de la fidélisation des joueurs dont la perception du beach-volley évoluera d'une activité estivale à une pratique compétitive à part entière.

### ***Le France Beach Volley Series***

La FFVolley accompagne chaque année les tournois de série 1 labellisés dans une « Tournée des sables ». Dès la saison 2019, il sera obligatoire de proposer en annexe d'une étape de la tournée des sables un ou des tournois de jeunes de diverses catégories d'âges.

Souvent, les terrains de jeu sont exploités à leur maximum, la première journée d'un tournoi, puis de moins en moins. Il est donc tout à fait envisageable dès le deuxième jour de les utiliser dans le cadre de compétitions de jeunes. C'est aussi un moyen de mutualiser et de « rentabiliser » la logistique en occupant plus longtemps les espaces éphémères aménagés pour les tournois de Beach Volley.

## AUGMENTER LE NOMBRE DE CLUBS ET LE NOMBRE DE LICENCIES

### Relations scolaires-universitaires

Un des axes de développement de la Fédération repose sur le renforcement du réseau des intervenants spécialisés de la Fédération et des acteurs du monde scolaire à tous les niveaux (national, régional, départemental, local).

Outre la création ou la fidélisation de licences, le développement de la FFvolley passe aussi par le renforcement du réseau des intervenants de la Fédération et des acteurs du monde scolaire, et cela à tous les échelons (national, régional, départemental, local)

Chaque territoire (échelon régional et départemental) travaillera avec son réseau d'enseignants volleyeurs, et essaiera d'élargir le réseau à des non volleyeurs afin de dépasser les clivages monde scolaire/monde fédéral.

L'objectif est de faire évoluer progressivement les manières d'enseigner le Volley-Ball à tous niveaux (primaire, secondaire, supérieur) grâce notamment à la mise à jour d'Educ Volley.

Le dispositif « club jeune » est un outil à la disposition des ligues et des départements pour favoriser la création de structures mixtes clubs/établissements scolaires ou universitaires.

Le dispositif bassin de pratique Zénith est à la disposition des clubs pour favoriser la création d'équipes de compétitions et permettre ainsi au maximum de jeunes de pratiquer le Volley. La validation des bassins et des licences open relève de la CCSR après accord de la ligue.

Nous soutiendrons les dirigeants du Volley-Ball français afin qu'ils intègrent le maximum de commissions mixtes des Fédérations scolaires et universitaires.

Il serait aussi souhaitable que chaque ligue régionale dispose d'une commission du Volley scolaire avec des personnes investies à la fois dans le Volley fédéral et le monde scolaire.

Dans le cadre des conventions avec les Fédérations scolaires et avec l'Education Nationale, il sera opportun de :

- Multiplier les journées portes ouvertes dans les établissements scolaires. Dans la mesure du possible, inviter des sportifs de haut-niveau comme ambassadeurs du Volley à l'occasion de ces journées portes ouvertes.
- Mettre en place la licence passerelle FFSU / FF Volley encouragera les équipes universitaires à jouer dans des championnats départementaux ou régionaux.
- Etudier et faire développer un « KIT MATERIEL » et de le diffuser dans les clubs et établissements scolaires.
- Multiplier les structures tels que les clubs jeunes, les sections sportives.



## AUGMENTER LE NOMBRE DE CLUBS ET LE NOMBRE DE LICENCIES

### Relations avec les Fédérations affinitaires

Nous voulons en tant que Fédération délégitaire ouvrir nos compétitions aux Fédérations affinitaires.

Un des projets de notre Fédération est de créer une coupe de France Loisir ouverte aux équipes des Fédérations affinitaires au travers d'une licence passerelle, permettant aux détenteurs d'une licence dans une Fédération affinitaire sous convention avec la FF Volley, de participer à la Coupe de France loisir.

L'affiliation du club ou de l'équipe se fera au travers du Groupement sportif Régional ou des groupements sportifs départementaux de chaque région ou départements.

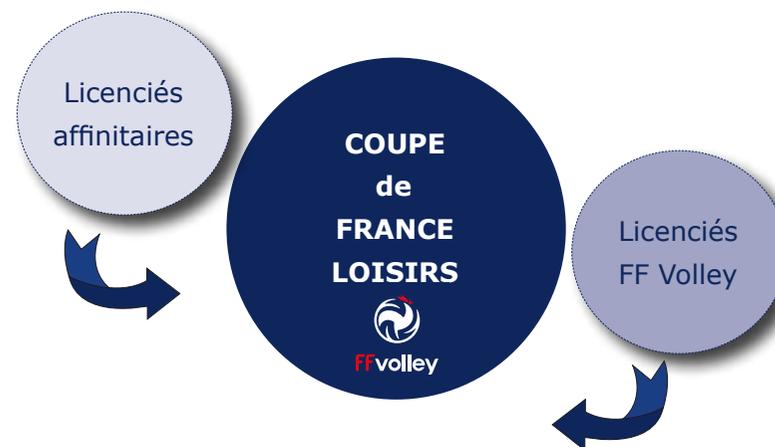
Au travers de cette passerelle, chaque volleyeur pourra ainsi faire partie de la FF Volley mais aussi d'une Fédération affinitaire.

Nous pouvons aussi proposer au travers de la licence passerelle aux éducateurs sportifs des Fédérations affinitaires de participer aux formations de la FF Volley.

### Commission des équipements

La FF Volley met en place une commission des équipements, en charge de concevoir le plan fédéral des équipements. Il serait opportun que chaque région nomme un « référent équipement ». Il conseillera les partenaires et sera force de proposition pour la création des nouveaux équipements sportifs de salle ou de Beach auprès des collectivités territoriales.

La commission fédérale veillera au développement stratégique au niveau national et sera particulièrement vigilante au maillage régional et départemental, que ce soit en volley indoor ou en beach.



Le projet fédéral comprend la mise en place de l'institut fédéral de formation et à terme, ses déclinaisons régionales.

Former des cadres, des bénévoles et des dirigeants au sein des structures de la FF Volley est une des missions prioritaires de la Fédération. Cela représente un enjeu essentiel pour le développement du Volley.

Dans le but de renforcer cette action, la Fédération va créer « l'Institut de Formation de la FF Volley »

## Former les acteurs du Volley

L'Institut de Formation se veut un lieu de ressources pour tous les bénévoles qui ressentent le besoin d'être accompagnés pour exercer leurs fonctions au sein de leurs structures. En plus de la formation fédérale des entraîneurs, ce sont les formations particulières liées aux tâches des bénévoles et des dirigeants qui sont à organiser.

Le rôle de l'Institut est de se positionner en véritable outil dont les ressources seront au service du monde fédéral en apportant une qualification à l'ensemble de l'encadrement.

Enfin la formation de cadres techniques professionnels reste une priorité. En collaboration avec le Ministère des Sports, il s'agit de concevoir une politique de l'emploi dans le champ de l'activité du Volley qui passe par la création d'un référentiel des métiers et le développement de l'emploi sportif.

## Participer à l'accompagnement des Sportifs

En lien avec le Projet de Performance Fédéral, l'accompagnement des Sportifs s'appréhende de manière globale, s'étendant de la détection en passant par les structures de formation, les pôles Espoirs et France et s'achevant par l'intégration des athlètes dans les équipes de France. La reconversion des sportifs de haut est une priorité ministérielle et fédérale.

## Accompagner les projets de développement de l'emploi territorial

Au-delà de la transmission des connaissances techniques et pédagogiques de ces disciplines, la formation constitue un véritable levier de développement de la pratique et de l'emploi.

L'institut devient le support technique d'un projet de développement qui propose aux comités et aux ligues de se positionner autour de leurs pratiques, ainsi les déclinaisons régionales de l'Institut de Formation seront développées afin de répondre aux demandes de proximité.

L'Institut de Formation de la FF Volley, en association avec les différents opérateurs de formations, doit élaborer une stratégie de collecte de la taxe d'apprentissage afin de réinvestir les sommes directement pour les formations des sportifs et des éducateurs.

## Créer une plateforme de ressources documentaires

Identifier les besoins spécifiques des clubs et apporter une réponse immédiate, (disponible sur internet par l'intermédiaire de fiches pratiques) est un objectif de l'Institut de Formation de la fédération.

En plus de la ressource créée, c'est la notion de réseau fédéral qui pourra être partagée, en mutualisant les expériences, mettant à disposition les données et les outils réalisés.

L'objectif est de contribuer par cet outil à élever le niveau des éducateurs sportifs, les dirigeants, les bénévoles et les arbitres.

La refonte totale des formations doit permettre un accès plus facile à la qualification, que ce soit pour les éducateurs, les arbitres et les dirigeants.

Notre objectif dans la refonte des formations est que le BEF3 trouve une équivalence au diplôme d'Etat et permettre d'accroître rapidement le nombre de professionnels de l'enseignement du Volley, que ce soit sur des emplois temps complets ou à temps partiels.

Le Pôle ressources de la FF Volley est un outil qui doit être ouvert à tous, et une forme numérique de diffusion du savoir et de l'expérience. Il doit être rapidement mis en place.

Une des priorités du projet fédéral est de mettre en œuvre des outils numériques permettant de diffuser nos formations à un plus grand nombre.

# TERRITOIRES ULTRA-MARINS

## Structuration

La France est plurielle et riche, la diversité de ses territoires permet une représentation nationale dans toutes les confédérations de la Fédération Internationale de Volley-Ball :

- La France Métropolitaine dans la confédération européenne de Volley (CEV)
- La Réunion et Mayotte dans la confédération africaine de Volley (CAVB)
- La Martinique, la Guadeloupe, les Iles du Nord et Saint-Pierre et Miquelon dans la confédération nord-américaine de Volley (NORCECA)
- La Guyane dans la confédération sud-américaine de Volley (CSV)
- La Nouvelle Calédonie et Wallis et Futuna dans la Confédération asiatique (AVC)

Afin de développer la pratique, nous établirons avec chaque confédération des règles identiques de participation aux compétitions continentales. Ainsi chaque territoire ultra-marin sera considéré par sa confédération comme un « membre associé ».



## Filière de formation

Afin d'assurer la détection et la formation des athlètes, la FF Volley soutiendra chaque territoire pour qu'il dispose d'une structure d'entraînement fédérale labellisée (Préfilière du PPF).

Dans un souci de cohérence et de viabilité, nous veillerons à ce que ces projets de structures soient co-construits avec l'ensemble des acteurs locaux.

## Renforcer la dynamique compétitive

Afin de développer l'offre de pratique des territoires ultra périphériques, la FF Volley a créé un challenge ultra-marin qui permet de déterminer, au terme des championnats territoriaux, un champion de France Ultra marin.

A l'issue de ce Challenge, une compétition regroupant la métropole et les territoires ultra-marins permet de déterminer le Champion de France.

Par ailleurs, chaque saison, un certain nombre de places sera réservé aux territoires Ultra-Marins pour participer aux Volleyades et Mini-Volleyades.





Depuis 2015, notre Fédération est entrée dans une démarche de dématérialisation de ses procédures et de ses documents.

Ainsi, les affiliations des clubs et les adhésions des licenciés se font désormais en ligne. La prochaine étape sera la dématérialisation des feuilles de matchs. Il est indispensable de finir le développement de cet outil et de favoriser sa mise en service jusqu'au niveau départemental. Cette application sera gratuite pour l'ensemble de nos clubs affiliés.

### **Aide aux clubs**

Grâce à notre service juridique, nous voulons apporter de l'aide aux clubs qui se trouvent souvent un peu seuls face à des dossiers très techniques.

Nous voulons rendre plus interactif le « Beach-Volley Système » pour en faire un outil favorisant le lien direct entre les joueurs de Beach-Volley, la FF Volley et les clubs organisateurs.

La FF Volley proposera un système de mutualisation des ressources dans le domaine informatique.

Enfin, les clubs disposeront d'une palette d'offres dans divers domaines comme l'hôtellerie, les locations de voitures, les voyages, les équipements sportifs.

### **La Boutique de la FF Volley**

La boutique de la FF Volley proposera des produits spécifiques de nos disciplines ainsi qu'une gamme de produits supporters.

Les clubs et leurs membres seront des clients privilégiés : la boutique leur offrira des tarifs remisés.

Une offre particulière sera développée sur la billetterie des événements organisés par la Fédération.

## Le Volley se modernise et montre une nouvelle image.

La priorité, pour faire évoluer l'image de la Fédération, a été mise sur le renouvellement de la charte graphique et de ses déclinaisons territoriales. En redéfinissant l'univers FF Volley, nous avons souhaité renforcer le sentiment d'appartenance des licenciés.



## Stratégie TV

La Fédération a mis en place une réelle stratégie de promotion de notre sport via la diffusion d'images de Volley-Ball et Beach Volley sur les chaînes gratuites

2013 : première Finale de Coupe de France diffusée en clair

2015 : finale de l'Euro masculins diffusée sur France 4

2016 : Tournoi de Qualification Olympique sur La Chaîne *L'EQUIPE* (avec un record d'audience toujours d'actualité).

2017 : Championnat d'Europe et World Grand Champions Cup sur la chaîne *L'EQUIPE*

## Les prochains grands rendez-vous qui seront diffusés en clair sont

2018 : le Championnat du Monde

2019 : le Championnat d'Europe

## Stratégie digitale



Parallèlement à la télévision, une stratégie offensive a été mise en place sur les réseaux sociaux. La Fédération a d'ailleurs été fortement remarquée puisqu'elle est considérée comme l'une des plus actives (étude de Nielsen Sport en janvier 2017) :

- Facebook : 36 173 likes, 35 782 followers
- Twitter : 25 681 abonnés

## Campagnes promotionnelles

La mise à disposition de visuels auprès de nos clubs est une priorité et tous nos visuels permettant de constituer des affiches et de décorer les événements et les salles sont à dispositions des clubs.





## La France grand pays organisateur

L'organisation d'une grande compétition sportive est considérée à juste titre comme un vecteur de développement.

La FF Volley se veut particulièrement volontaire dans ce domaine.

Chaque année, la Fédération organise sur le territoire français une dizaine de rencontres internationales sur tous les niveaux et tous les genres :

- WEVZA (association des pays d'Europe de l'Ouest – France, Belgique, Pays Bas, Allemagne, Suisse, Italie, Espagne et Portugal).
- TQCE (tournoi de qualification au championnat d'Europe) que ce soit en jeune ou en seniors.
- TQCM (tournoi de qualification au championnat du monde) jeunes ou seniors
- Ligue Européenne pour l'Equipe de France Féminine
- Volley-Ball Nation League pour l'Equipe de France Masculine
- Challenger League pour l'Equipe de France Féminine
- Tournois de Beach-Volley FIVB et CEV (World series et satellites)
- Des événements à partager comme la Tournée des Sables

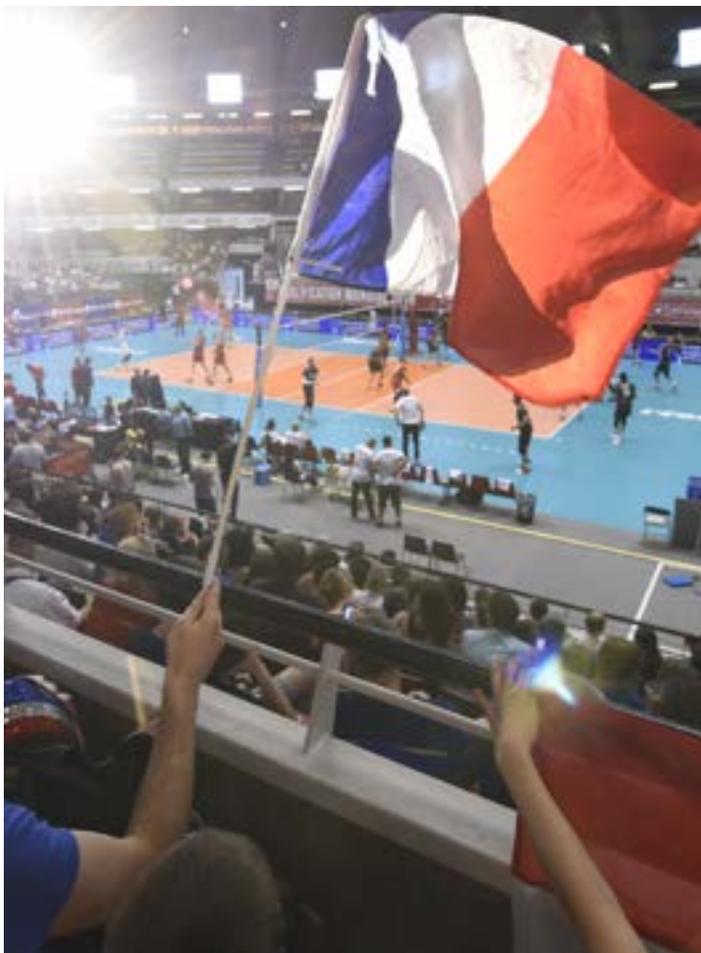
## La Fédération a obtenu l'organisation des Championnats d'Europe masculin en 2019.

Cet évènement majeur permettra non seulement à notre équipe de France seniors masculine de performer devant son public, mais sera aussi l'occasion d'une promotion unique de notre sport qui n'avait plus organisé de grands évènements depuis 1986.

Sous le signe de l'unité européenne, l'organisation regroupe 4 pays : Belgique, Slovénie, Pays Bas et France. Chaque nation organisera une poule avec son équipe nationale.

Puis, chaque pays organisera deux 1/8 de finale et un ¼ de finale.

Enfin, la France et la Slovénie organiseront une demi-finale chacun.



### La France accueillera la Finale.

Cet évènement se veut fédérateur : le maximum de clubs et de régions pourront s'approprier cette grande compétition et faire participer leurs adhérents à cette fête du Volley-Ball.

La stratégie participative se décline sur plusieurs axes :

- Plusieurs villes organisatrices avec une répartition géographique équilibrée
- Organisation d'un plan de développement et de promotion « 2019 l'Année du Volley » afin que la saison 2018/2019 soit une année de découverte du Volley et de pratique prioritaire dans le milieu scolaire
- Dans le cadre de l'héritage de l'Euro, nous ferons en sorte que les retombées puissent en être visibles sur plusieurs années et donc que les clubs soient en capacité d'accueillir l'afflux de nouveaux licenciés espérés

En profitant de la dynamique liée à l'accueil dans notre pays des JO 2024, les évènements fédéraux constituent un accélérateur de croissance de nos activités et faire émerger de nombreuses initiatives de promotion et d'animations dans les territoires ; ils vont aussi renforcer l'image de notre sport pour les pratiquants dans leur ensemble.

Les différentes phases de préparation de notre équipe de France, organisée comme un Tour de France, contribueront à la promotion et au développement au bénéfice des territoires.

Les matchs amicaux internationaux auront aussi vocation à animer et dynamiser notre territoire. La FF Volley aidera tous les territoires à accueillir des rencontres officielles ou amicales et à mettre en place autour des actions de découvertes et de fidélisation de la pratique Volley.

## Le Beach Volley

Avec l'attribution des Jeux Olympiques à Paris en 2024, la FF Volley a comme priorité d'organiser de manière récurrente un tournoi de World Série 5 Etoiles.

Le France Beach-Volley Serie doit se développer et pour cela la FF Volley met en place une stratégie territoriale autour des tournois de série 1 et prévoit un accompagnement spécifique.

Une aide sera organisée autour de la labellisation des « événements à partager ».





**ffvolley**



**FFVOLLEY**

**[www.ffvolley.org](http://www.ffvolley.org)**